



LE VARIABILI NELLA SCELTA DEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

GRUPPO DI LAVORO:

PAOLO CERRUTI

MASSIMILIANO GRUFI

COSIMO FRANCESCO INGROSSO

ANGELA MANNARINI

MICHELE RANOCCHI

RELATORI: PROFF. MARCO MACCHIA , LAURA MARTINIELLO



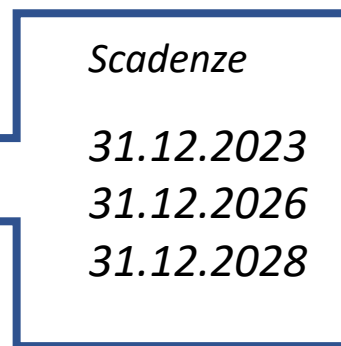
**REOPEN SPL
ACADEMY**
ACQUA RIFIUTI TRASPORTI

**Luiss
Business
School**

OBIETTIVO DEL LAVORO



AFFIDAMENTO del S.I.I.



ARGOMENTI TRATTATI:

1. INQUADRAMENTO TERRITORIALE
2. INQUADRAMENTO TECNICO AMMINISTRATIVO
3. POSSIBILI PERCORSI OPERATIVI



DATI TECNICI - GESTIONALI



	ATO 1 Piemonte	ATO 1 Marche	ATO Puglia
Modello gestionale	Modello "in house" Acqua Novara.VCO SpA (circa 93% fatturato ATO) Idrablu SpA (circa 7% fatturato ATO)	Sostanzialmente n°2 gestori: MMS società pubblico-privata (3/4 fatturato ATO) ASET società totalmente pubblica (1/4 fatturato ATO)	Acquedotto Pugliese SpA - Unico Soggetto interamente pubblico controllato al 100% dalla Regione Puglia- Affidamento ex "lege"
Popolazione servita	512.543 abitanti	360.000 abitanti	4.079.000 abitanti
Lunghezza rete acq. adduz. + distribuz.	4.184 Km	5.218 km	20.078 Km
Perdite idriche	43%	33%	49,7%
Lunghezza rete fognatura	2.876 Km	2.110 km	12.182



DATI ECONOMICI - PATRIMONIALI



Volumi fatturati	46.121.000 mc/anno	21.501.909 mc/anno	256.000.000 mc/anno
Tariffa media	1,38 €/mc	2,83 €/mc	2,03%
Investimenti annui	19.500.000 €/anno	15.000.000 €/anno	163.000.000 €/anno
Investimenti pro capite	38 €/abitante	42 €/abitante	37,56 €/abitante
RAB 2020	171 M€	79 M€	600 M€
VRG 2020	65 M€	63 M€	520 M€
Valore Residuo	130 M€	166 M€	600 M€



CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE



IN HOUSE PROVIDING

Punti di forza	Punti di debolezza
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Massimizzazione del benessere sociale: alta qualità del servizio, soddisfazione degli utenti a costo contenuto, maggior attenzione per l'ambiente. ✓ Reinvestimento degli utili. ✓ Rapporto interorganico (ATO/Gestore) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Necessità di ricorrere al finanziamento bancario ✓ Interferenza della politica ✓ La procedura di affidamento richiede un onere motivazionale rafforzato.

GARA PUBBLICA/SOCIETA' MISTA (PPP)

Punti di forza	Punti di debolezza
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Attrazione di capitali aggiuntivi. ✓ Maggiore flessibilità gestionale ed autonomia dei manager. ✓ Maggiore propensione ad investimenti strutturali su scala d'Ambito. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Importanza di una adeguata redditività della gestione ✓ Distribuzione degli utili agli azionisti. ✓ Necessità di predisporre una complessa procedura di selezione.

